

專案管理課程內容報導

專案管理課程是本學期工業工程與工程管理系所開設之學分班課程，授課教師為陳建良教授，陳教授同時是台大的兼任教授，在台大也有開授專案管理的課程。本課程以各個面向來了解如何成為一個多方面思考的專案經理人，課程主題從何為專案這個問題開始出發，接著是建立範疇以及相關的時間與預算估算，另外還有專案中十分重要的風險管理、時間管理、人力管理還有最後的驗收以及收案相關的知識。陳老師除了以講義內容授課之外，還採用大量的問答，讓學生們在思考與回應中，真正記住這些知識。

陳教授具有豐富的產學合作經驗，並且身兼企業的顧問，對於專案管理非常熟悉也有自己的一套方法。數十年來，主導了許多大大小小的專案，由於合作的對象來自各個產業，因此接觸過的專案也非常多元化，憑藉著自己在業界耕耘多年的經驗，和學術領域上的鑽研，能帶給各種不同背景的學生巨大的收穫。而陳教授深知學分班的學生大多來自已經在業界上班的人士，因此他在課堂上講述的內容會盡量貼近實務面，希望讓能夠讓學生把課堂上吸收的知識帶回職場，並且真的能派上用場。但他認為學術上的知識、工具或是方法論也是非常重要的基礎，只要將課本上的工具稍作調整、善加利用以符合現實的狀況，就能產生更系統化的解法，且許多問題都能迎刃而解。



每週，本課程都會安排一至二位同學上台報告，報告內容為自行去尋找一份專案，並以專案經理的角度去剖析這份專案的各種面向，如專案背景、組織架構、時間管理、成本管理等，以及學會如何去評估一份專案之執行結果是好是壞；透過這個過程，將課程中學到的東西套入所查的案例，讓學生有更深的體會，而報告完後老師也會依據報告的內容提出自身的見解，給予學生回饋



除了做課本內容的教學，還有案例分享之外，如果課程進度上允許，陳教授也會帶著學生一同至校園內散步。陳教授會親自向學生介紹清華大學的校區以及清華的文化，讓學生在忙著上課之餘，能知道自己是在甚麼樣的一間學校上課，更能對於學校產生認同感，體驗並享受在學校上課的時光。

