

國立清華大學工業工程與工程管理學系

NATIONAL TSING HUA UNIVERSITY, DEPARTMENT OF INDUSTRIAL ENGINEERING AND ENGINEERING MANAGEMENT

第四十八期 推廣教育碩士學分班

(109.2-109.6)

課程簡介

課程名稱	決策分析		課程編號	IEEM1080202	學分數	3																																		
上課時間	每週二晚上 6:30~9:20		教室	工程一館 R901	人數	30 位																																		
授課教師	簡禎富 教授	學歷	美國威斯康辛大學決策科學與作業研究博士																																					
		專長	決策分析、資料挖礦、半導體製造模式與分析、科技管理與服務系統																																					
課程大綱	<p>一、課程介紹：</p> <p>學習如何有系統地分析策略決策問題、評估方案、探討可行的決策方案及可能的後果，而從問題架構、資料收集、資訊整理、決策分析乃至決策輔助的完整思維過程，提供數字化系統化之決策依據與實行策略。除介紹各種決策分析方法和工具外，並利用專題演講、個案討論和實證案例研究，討論實務上個別決策者及群體決策時可能發生的決策陷阱和問題，進而探討其中的領導、變革與策略性決策思維等議題。</p> <p>二、教學進度 (Agenda)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>內容</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td>決策的重要性與決策本質、決策問題類型</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>領導與決策</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>決策陷阱、Case study: 看電影學決策—驚爆十三天</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>架構問題與系統化決策分析過程、決策目標與評估屬性、方案產生與決策創意</td> </tr> <tr> <td>5</td> <td>醫院評鑑與卓越經營、結果衡量與權衡、多屬性評估模式</td> </tr> <tr> <td>6</td> <td>分析層級程序法</td> </tr> <tr> <td>7</td> <td>資料包絡分析法</td> </tr> <tr> <td>8</td> <td>決策軟體教學與實作</td> </tr> <tr> <td>9</td> <td>完全不確定下的決策</td> </tr> <tr> <td>10</td> <td>期中考試</td> </tr> <tr> <td>11</td> <td>論文的架構與研究方法、Presentation I: 專題問題討論</td> </tr> <tr> <td>12</td> <td>醫療決策與實例</td> </tr> <tr> <td>13</td> <td>風險下的決策與資訊的價值、貝氏決策分析與貝氏網路</td> </tr> <tr> <td>14</td> <td>決策風險偏好與效用理論</td> </tr> <tr> <td>15</td> <td>危機處理決策</td> </tr> <tr> <td>16</td> <td>數位決策</td> </tr> </tbody> </table>						項目	內容	1	決策的重要性與決策本質、決策問題類型	2	領導與決策	3	決策陷阱、Case study: 看電影學決策—驚爆十三天	4	架構問題與系統化決策分析過程、決策目標與評估屬性、方案產生與決策創意	5	醫院評鑑與卓越經營、結果衡量與權衡、多屬性評估模式	6	分析層級程序法	7	資料包絡分析法	8	決策軟體教學與實作	9	完全不確定下的決策	10	期中考試	11	論文的架構與研究方法、Presentation I: 專題問題討論	12	醫療決策與實例	13	風險下的決策與資訊的價值、貝氏決策分析與貝氏網路	14	決策風險偏好與效用理論	15	危機處理決策	16	數位決策
	項目	內容																																						
	1	決策的重要性與決策本質、決策問題類型																																						
	2	領導與決策																																						
	3	決策陷阱、Case study: 看電影學決策—驚爆十三天																																						
	4	架構問題與系統化決策分析過程、決策目標與評估屬性、方案產生與決策創意																																						
	5	醫院評鑑與卓越經營、結果衡量與權衡、多屬性評估模式																																						
	6	分析層級程序法																																						
	7	資料包絡分析法																																						
	8	決策軟體教學與實作																																						
	9	完全不確定下的決策																																						
	10	期中考試																																						
	11	論文的架構與研究方法、Presentation I: 專題問題討論																																						
	12	醫療決策與實例																																						
	13	風險下的決策與資訊的價值、貝氏決策分析與貝氏網路																																						
	14	決策風險偏好與效用理論																																						
	15	危機處理決策																																						
16	數位決策																																							

課本及參考用書	1. 簡禎富 (2014), <u>決策分析與管理 (第二版)</u> , 雙葉書廊, 台北市。 2. 個案教材
成績考核	1. 作業 20% 2. 個案討論&心得報告 20% 3. 期中考試 30% 4. 期末小組專題 30%
課程網頁資源	講義及相關資料： http://DALab.ie.nthu.edu.tw