

第四十三期 推廣教育碩士學分班

(106.9-107.1)

課程簡介

課程編號	IEM1060105		類別 (碩士在職專班)	<input type="checkbox"/> 必修	<input checked="" type="checkbox"/> 選修
課程名稱	精實管理			學分數	3
授課教師	姓名	陳建良 教授	學歷	美國威斯康辛大學工業工程博士	
	專長	先進規劃排程、精實生產、供應鏈管理、企業流程再造、專案管理			
上課時段	每週五 晚上 6:30~9:20		上課教室	工程一館 901 室	
先修課程	<input checked="" type="checkbox"/> 否	<input type="checkbox"/> 建議_____	<input type="checkbox"/> 必備	人數上限	30 位
課程大綱	一、教學進度 (Agenda)				
	週次	課程進度/內容			
	1	課程介紹與分組			
	2	危機與轉機			
	3	企業流程再造 1/4			
	4	企業流程再造 2/4			
	5	企業流程再造 3/4			
	6	企業流程再造 4/4			
	7	標竿學習與案例探討			
	8	精實實驗 I			
	9	精實實驗 II			
	10	精實生產：沿革與概述、大野耐一的教誨			
	11	精實生產：利益與績效指標、原則、組織與程序			
	12	精實生產：價值溪流、改善與七大浪費			
	13	精實生產：5S 與目視管理、標準化與多能工、快速轉款			
	14	精實生產：推與拉、看板系統			
	15	精實生產：自動化與防呆、工廠布置與製程設計、評論與總結			
	16	精實生產：限制理論 TOC			
	17	精實實驗 III			
18	期末考				
成績考核	<ul style="list-style-type: none"> ● Class Participation and Homework 20% ● Lean Lab Productivity 20% ● Project and Presentation 20% ● Final 40% ● Each project group needs to find videos (with ppt for brief introduction and discussion) showing state-of-the art progress of BPR and/or lean management in terms of hardware, software, system, idea, Please use about 20 minutes for this. The videos and ppt will be shared to all students in this class at the end of the semester. Each lean lab group needs to do whatever you can to improve the productivity in the assembly line in Lean Lab at R725, Engineering Building I. 				